

Punkt 10: B-sag: Life Science Startup Pilotprogram

24.00.00-A00-5-26

Sagsresumé

Denne sag vedrører skabelsen af et nyt life science startup pilotprogram med adgang til laboratorier.

Initiativet er del af Erhvervs- og Vækstpolitikken 2025 - 2028, som blev vedtaget af Odense Byråd den 26. marts 2025, og den tilknyttede strategi "Life Science - Made in Odense", som blev vedtaget af Odense Byråd den 18. juni 2025.

Som en del af "Life Science - Made in Odense" afsatte byrådet i forbindelse med vedtagelsen af strategien 2,5 mio. kr. til et startupprogram over en tre-årig periode.

For nuværende er det svært for startups at få adgang til laboratorier i Odense, hvilket fører til, at de fraflytter byen for at få adgang til tilbud om laboratorieleje i fx København. Begrænset adgang til laboratorier er især en kendt barriere for startups, der arbejder med biotek og biosolution, som er en del af den life science branche, Odense Kommune arbejder for at fremme.

Borgmesterforvaltningen foreslår, at der i første omgang etableres et tre-årigt pilotprogram med følgende formål:

- Sikre en nemmere vej for startups, der har behov for adgang til laboratorier i Odense.
- Skabe et øget antal startups med behov for adgang til laboratorier.
- Skabe en stabil organisering, hvor blandt andet vidensinstitutioner og lokale, etablerede virksomheder har tilkendegivet, at de vil bidrage til startupprogrammet.
- Vejlede og inspirere startups til, hvordan de får adgang til laboratorier, kapital og mentorer.
- Bruge erfaringerne fra pilotprogrammet til at træffe aftaler med relevante fonde og aktører, der kan skabe en permanent, økonomisk bæredygtig startup hub med adgang til laboratorier.

Det samlede mål for det tre-årige pilotprogram er at få 15 startups igennem programmet samt udarbejdet et koncept for en permanent startup hub.

Nærværende sag belyser, hvordan de afsatte midler kan anvendes til formålet, samt hvilke resultatomål og performancemål der skal nås.

Borgmesterforvaltningen anbefaler at løse opgaven igennem et tilskud til Life Science Fyn, der har stærke forudsætninger for at løse opgaven og fremmer opbakning hos den etablerede fynske life science branche. Borgmesterforvaltningen indstiller med denne sag, at Økonomiudvalget godkender koncept, organisering og økonomi.

Indstilling

Borgmesterforvaltningen indstiller, at Økonomiudvalget godkender, at beløbet på 2,45 mio. kr., der er sat af til et life science startup-program, udmøntes som følger:

1. Der indgås aftale om tilskud til facilitering af startupprogrammet i perioden 2026-2028 med Life Science Fyn, på 2,3 mio. kr. af den samlede ramme på 2,45 mio. kr.
2. Borgmesterforvaltningen afsøger i perioden relevante aktører og muligheder for skabelse af en permanent startup hub med laboratorier med start i 2029. Denne indsats har en samlet økonomi på 0,15 mio. kr. af den samlede ramme på 2,45 mio. kr.

Beslutning

Økonomiudvalget godkender Borgmesterforvaltningens indstilling.

Udvalgsmedlem Signe Vedersø Keldorff (O) deltog ikke i behandlingen af dette punkt.

Sagsfremstilling

Overordnet formål med et life science startup pilotprogram

Life science er et væsentligt element i Odense Kommunes Erhvervs- og Vækstpolitik for årene 2025 - 2028, hvor der indgår en målsætning om at 70 life science virksomheder skal have placeret sig i Odense frem mod 2028. Som opfølgning herpå har Odense Byråd vedtaget overordnede strategi for life science, "Life Science - Made in Odense", hvor adgang til et iværksætterprogram er et bærende element, som skal løse følgende barrierer:

- I dag er der ikke konkurrencedygtige muligheder for at leje laboratorier i Odense for startups. Det gør, at entreprenante talenter enten opgiver deres drøm om at starte virksomhed eller flytter.
- Der mangler investorer til Odenses life science miljø, hvor erfaringer fra robotmiljøet viser, at en startup hub kan gøre Odense mere interessant for investorer.

For at løse disse barrierer mest effektivt vurderes det afgørende med inddragelse af eksterne ressourcer med erfaring indenfor life science startups. Det er dog erfaringen, at disse aktører først ønsker at involvere sig, når der allerede er et fungerende startupmiljø.

Derfor foreslås der konkret følgende to indsatser:

1. Et tre-årigt pilotprogram i årene 2026 – 2029.
2. Udviklingen af koncept for en permanent startup hub.

Et tre-årigt pilotprogram

Pilotprogrammet skal øge antallet af life science startups, sikre opbakning fra den lokale industri med henblik på at knytte disse startups til Odense samt øge kendskab til Odenses life science miljø hos relevante investorer. Forskning og erfaringer viser, at følgende elementer er afgørende for at life science startups kan vokse og skabe arbejdspladser:

- Adgang til leje af laboratoriefaciliteter hos etablerede virksomheder i Odense. Sådan bliver let for iværksætterne at se priser og muligheder for laboratorieleje, samtidig knyttes iværksætterne til de virksomheder, de lejer sig ind hos.
- Adgang til mentorer, så startups løbende får sparring på, hvordan de skal prioritere deres tid og sikre fremdrift for deres startups.
- Adgang til relevante workshops om rammevilkår, lovgivning, kapitalrejsning og lignende, der er relevant for life science branchen. Dette er samtidig med til at skabe et fællesskab på tværs af startups i programmet.

Flere virksomheder og videninstitutioner har allerede tilkendegivet, at de kan udleje laboratoriefaciliteter ud til startups, ligesom flere samt etablerede profiler i branchen vil bidrage som mentorer for de deltagende startups uden beregning.

Udvikling af koncept for en permanent startup hub

En permanent startup hub skal sikre, at life science startups i Odense får attraktiv adgang til laboratorier og bedre mulighed for tiltrækning af kapital. På baggrund af erfaringerne fra pilotprogrammet indgås dialog og aftaler med relevante fonde og investorer, så der kan samles tilstrækkelige midler til at skabe en permanent, økonomisk bæredygtig startup hub med egne faciliterede laboratorier og et stærkt forretnings- og investorfokus. Når pilotprogrammet er i drift, laves en systematisk indsats for dialog med større lokale og nationale aktører om en mulig rolle i et permanent startup program, ligesom der skal være en samlet tilgang til dialog med relevante aktører, der finansierer og driver lignende startup programmer. Dertil kan der eventuelt blive udarbejdet yderligere analyser / business planer for finansiering og drift af life science startup program i Odense.

Denne indsats koordineres med indsatsen for Innovation & Science Park Odense.

Organisering

For at fremme engagementet fra det etablerede life science miljø, anbefales det, at opgaven med det tre-årige pilotprogram løses af Life Science Fyn, der er en forening af fynske life science virksomheder. Dette indebærer, at der bliver ansat en facilitator under Life Science Fyn til at håndtere daglig udvikling og drift af programmet. En af de centrale opgaver for Life Science Fyn er at sikre sammenhæng, fælles indsats og opbakning til udvikling af life science på Fyn, hvor de allerede har stor opbakning fra det lokale life science økosystem bestående af både lokale virksomheder og relevante forsknings- og vidensinstitutioner.

Life Science Fyn vil i driften af pilotprogrammet inddrage et eksisterende partnerskab bestående af Syddansk Universitet, OUH, Life Science Fyn, UCL, Syddanske Forskerparker og Odense Kommune, som har tilkendegivet en interesse i at bidrage til programmet, især ved at påtage sig aktiviteter og bruge sit netværk til at styrke pilotprogrammet. Samtidig vil dette partnerskabet løbende arbejde for at tilrette og forbedre programmet ud fra de erfaringer, der bliver gjort.

Samtidigt anbefales det, at Borgmesterforvaltningen varetager opgaven med at udvikle et koncept og lave aftaler med aktører, der kan skabe et permanent, økonomisk bæredygtigt startup program for virksomheder med behov for adgang til laboratorier. Dette i tæt dialog med blandt andet Life Science Fyn, partnerskabet og det lokale life science økosystem, samt i tæt koordinering med Borgmesterforvaltningens arbejde omkring Science & Innovation Park Odense.

Mål for det tre-årige pilotprogram

De overordnede formål med et attraktivt iværksætterprogram for life science startups i Odense er:

- At understøtte målsætningerne i Odense Kommunes vækstpolitik. Herunder at skabe videnstunge jobs, øge produktiviteten og skabe et attraktivt miljø indenfor byens styrkepositioner, så Odense bliver en attraktiv beliggenhed for andre virksomheder.
 - Derfor skal pilotprogrammet skabe forudsætningerne for, at virksomheder med behov for laboratorieadgang kan blive i Odense, mens de udvikler sig til levedygtige virksomheder i vækst.
- At fremme det kommercielle fokus hos ambitiøse life science startups og dermed styrke det lokale økosystem.
 - Derfor skal pilotprogrammet være stærkt forankret i økosystemet. Programmet skal fungere som del af fortællingen om life science økosystemet, ikke som et tilbud fra en offentlig institution.
- At skærpe konceptet for et life science startupprogram og sikre at flere i Odense skaber startupvirksomheder og indgår i programmet. Det langsigtede mål med indsatsen er, at Odense får en permanent og økonomisk bæredygtig startup hub med adgang til laboratorier og investorer. I dialoger med fonde og organisationer, der vil kunne skabe sådan en startup hub, har forudsætningerne været, at Odense kan fremvise relevante rammer og en tilstrækkelig mængde af relevante startups, der kan indgå i programmet. Derfor skal pilotfasen bruges til at skabe netop det.

Resultatmål for det tre-årige pilotprogram

For at sikre fremdrift mod de overordnede mål foreslås følge konkrete resultatmål for det tre-årige pilotprogram:

- Antal iværksættere der har benyttet tilbud i pilotprogrammet:
 - År 1: 3 nye startupvirksomheder.
 - År 2: 6 nye startupvirksomheder.
 - År 3: 6 nye startupvirksomheder.
- Rejst kapital:
 - 8 af de deltagende startupvirksomheder skal rejse kapital som del af programmet.
- I 2029 skal der ligge et finansieret koncept for en permanent life science startup hub
 - De løbende evalueringer af pilotprogrammet har bidraget til konceptet.
 - Finansieringen er sikret.
 - Modellen for den permanente life science hub er besluttet.
 - Der er bidrag og opbakning fra relevante partnere i og udenfor Odense.

Performanceindikatorer for det treårige pilotprogram

For at lykkes med resultatmålene er der sat følgende performanceindikatorer for programmet, som skal nås af facilitator og partnerskabet:

- Der skal tiltrækkes lokale, nationale og internationale iværksættere til programmet, hvor der i det første år skal være dialog med mindst 10 startups stigende til 15 startups i hver af de efterfølgende år.
- Tilbage melding fra startups i programmet skal vise, at virksomhederne i første år får dækket mindst 50 % af deres laboratorie-behov gennem programmet stigende til 75 % i hver af de efterfølgende år.
- Alle startups skal have haft samtaler med mentorer gennem programmet, som har været oplevende som værdiskabende i forhold til efterfølgende dialog med potentielle investorer.
- Alle startups i programmet skal have været i dialog med 1-2 eksterne investorer i første år stigende til 3-4 investorer i efterfølgende år.

Det er samlet set vurderingen af arbejdet med performanceindikatorerne og de tilhørende resultatmål vil løfte nogle af de væsentligste barrierer for life science iværksættere i Odense, som er beskrevet indledningsvist i denne sag.

Økonomi

Det foreslås, at der udarbejdes en tilskudsftale på i alt 2,3 mio. kroner med Life Science Fyn over en treårig periode. Dermed får Life Science Fyn tilskud til:

- En facilitator (i alt 1,6 mio. kroner over de tre år).
- Aktivitetsmidler (i alt 0,7 kroner over de tre år).

Det foreslås, at Odense Kommunes Borgmesterforvaltning budgetterer med op til 0,15 mio. kr. til arbejdet med at udvikle koncept og finde relevante aktører til et permanent, økonomisk bæredygtigt startupinitiativ, der kan træde i kraft i løbet af 2029.

Økonomi

Aftalen vedrører tilskud til Life Science Fyn til facilitering af "Life Science Startup Pilotprogram" i perioden 2026-2028 inden for en samlet ramme på 2,3 mio. kr. Derudover midler til sikring af en permanentgørelse af startup programmet efter perioden 2026-2028 inden for en samlet ramme på 0,15 mio. kr.

År	2026	2027	2028	2029	I alt
Life Science Fyn, facilitator	250.000	550.000	550.000	250.000	1.600.000
Life Science Fyn, aktivitetsmidler	150.000	250.000	250.000	50.000	700.000
Odense Kommune, koncept og permanentgørelse		50.000	50.000	50.000	150.000
I alt	400.000	800.000	850.000	400.000	2.450.000

Indsatsen finansieres af Velstandsfonden under Økonomiudvalget på styringsområdet Service.

De økonomiske konsekvenser håndteres inden for Økonomiudvalgets eksisterende ramme.